

7.20 WED

## ZOOMオンライン

お申込みいただいた皆様に後日URLをご案内いたします

参加料

ウェビナー入室

無料 18:00~

### スケジュール

- 18:30 開会
- 18:35 第1部/事例発表
- 19:45 第2部/パネルディスカッション
- 20:30 閉会

### パネルディスカッション

担当副会長/コーディネーター

**武澤 清則**

武澤担当副会長とパネルディスカッション形式で、講演内容をさらに深堀し理解を深めます。



有限会社 エム・カンパニー

代表取締役 松木 克浩 Katsuhiro Matsuki

1970年3月13日生まれ／物流業／創業 1992年 設立 1993年

高校生の時に社長になるという目標を持ち、21歳で創業する。

ゼロからの挑戦で創業した会社も、代行納品業から運送業へ絶えず曲折を経ながら売上・車両台数を伸ばしていくものの、資金繰りや社員さんの離職等…悩んでいました。その時に友人から日創研に誘われ、2002年SA研修を受講する！そこで『小さな成功の上に胡坐をかいて自己満足している自分に気づく』問題の全ては自分自身にあると気づき、小さな成功を支えてくれている家族や社員さんを幸せにすることを決意する。

代行納品業から運送業へ、運送業から物流業へ、現在は事業ドメインを畜産物に絞り込み、畜産物流を活かした生産事業・販売事業・外食事業を一気通貫のビジネスモデルの確立に向けて取り組んでいます。

経営研究会歴  
2003年入会(大阪経営研究会)  
2005年より南大阪経営研究会の理事メンバー  
2011年、2012年 南大阪経営研究会会长  
2014年から本部組織活性化委員会 近畿ブロック長  
2016年から本部レクチャラー  
2020年から本部組織活性化委員会 委員長

研修履歴  
2002年管理者養成  
2003年16TT  
2004年ビジネススクール  
2005年・2017年理念塾  
2007年業績アップ初級 2008年から幹部社員が継続  
2008年～2022年業績アップ上級 繼続15年  
2015年～2019年田舞塾  
2020年～2022年各WEBセミナー受講

長引くコロナ禍の中、ウクライナショックにより、原材料価格の高騰は我々中小企業にとって大きな打撃を受けております。まさに自社の本業の強さが試される時です。運輸物流業において、ここ数年業績を飛躍的に伸ばしておられる同社。本業の運送事業に加え、倉庫事業や販売事業など本業の強みを生かす様々なサービスを開発し、差別化に成功されておられる企業です。付帯事業の成長がいかに本業を強くするかのモデル企業を学びたいと思います。

## 競争優位から生まれたビジネスモデル

# 経営革新

